

6\$ - \$IBNCFS .VTJD \$MVC

/FXTMFRFS /P "QSJM

\* O UIJT JTTVF8FMDPNF UP PVS OFXTMFRF

1JBOP NBTUFSDMBT  
x B SFWJFX  
QBHF

%FBUI JOFr EDD ð P  
BOE GSJFOE UP + \$  
QBHF

\$PMMFHJVN .VTJDVN PG  
-POEPO QSFTFOUT XPSLT CZ  
\$POTUBOU -BNCFSU BQE  
+POBUIBO %PWF  
QBHF

.FFU UIF DPNNJRPF  
5BCJUIB 5VDLFR  
QBHF

4DIVCFSUET 8JOUF8FVSLM  
"OBUPNZ PG BO OCTMFO  
+JMM )PVTF KIPVTF!VDM BD VL PS

\_SFF3JUFT JO POF NPOUI  
QBHF

8FMDPNF UP UIF TJYUI JTTVF PG UIF \$IBN  
TJD \$MVC \$FXTMFRFS "T VTVBM XF PVF  
SJFUZ PG BSUJDMFT "OESFX 1JOL XSJ  
UIF MJGF BOE DBSFFS PG \$BSM 'SJFESJ  
DPNQMFNFUO IJT BDDPVOU PG + \$ #BD  
QSFWJPVT JTTVF #JMM 5VDL QSPWJEF  
UXP DPOUSBTUJOH UPQJDT UIF 7FOFU  
#BDF DPNQPTFS (JPWBOOJ (BCSJFMJ B  
CBMMFUJD BOE PUIFS BQQSPBDIFT UP  
3JUJ PG 4DIVCFSUET "MCSFDIU SFQPSUT PO  
\$MVCÝT UXP IJHIMZ TVDDFTTGVM QJBO  
DMBTTFT XIJDI UPPL QMBDF JO UIF TQS  
BOE %BDF 3VLMJTB SFWJFXT UIF GBTDJ  
DFOU CPPL CZ \*BO #PTU8JØHF PO 4DIVCF  
UFSSJFFMBUFTU JO UIF ÜNFFU UIF DP  
NJRFFÝ TFSJFT JT B XJEF SBOHJOH BOE  
QSPWPLJOH JOUFSWJFX XJUI 5BCJUIB  
XIPN NBOZ PG ZPV XJMM IBWF IFBSE QFS  
JOH BT B DFMMJTU JO \$. \$ DPODFSUT

0VS TFWFOUI JTTVF JT TDIFEVMFE G  
UPCFS BOE BMSFBEZ XFÝMM CF QM  
SFDFJWF PVFST PG DPOUSJCVUJPOT  
GSPN NFNCFS XIP IBWF OPU XSJRFO  
UIF /FXTMFRFS CFGPSF 'VMM MFOHUI  
NBYJNVN XPSET PSTIPSUFS QJFDFT  
PS DPODFSU SFWJFXT MFRFST UP UIF  
BMM BSF XFMDPNF BOE JUFNT EP OPU I  
SFMBUFE EJSFDUMZ PS JOEFFE BU BMM  
6\$- \*UJT BHPPE JEFB UP MFU VTIBWF B  
PS BU MFBTU BO JOEJDBUJPO PG XIBU Z  
NJOE CFGPSF ZPV BDUVBMMZ TUBSU XSJ  
DPOUBDU BOZ NFNCFS PG UIF FEJUPSJ  
%BDF 3VLMJTB EE SS R!CUJOUFSOFU  
MFOF ð "MCSFDIU ( WCF O BMOJ@  
+JMM )PVTF KIPVTF!VDM BD VL PS  
SBCFFNVT!HNBJM DPN

0ODF BHBJO NZ UIBOLT HP UP BMM DP  
UPST BOE FTQFDJBMMZ UP %BDF )FMFO  
UIFJS EFEJDBUJPO BOE IBSE XPSL JO QV  
HFUIFS UIJT JTTVF 8F IPQF ZPV FOKPZ S  
JU

3PHFS #FFTPO \$IBJS 6\$-\$. \$







SFQSFTFOU IFBWFO BOE IFMM BOE JO UIJT DBQBDJUZ DBOOP  
XJUI MJGF MPOH XPSL JO QSPHSFTT +FSFNZ \$IFOH XIP BMS  
IJT NVTJDBM DPNQFUFODF BOE FWJEFUO QJBOJTUJD GBDJM  
EPXO PG UIF XPSL JOUP TNBMMFS VOJUT CZ SFEFWOJOH UIF  
SFIFBSTJOH BO JNNFEJBUF SFTQPOTF UP UIF MBRFS

1JBOP NBTUFSDMBTTFT DPNNVOJDBUF IJHIMFWFMT PG NV  
BOE VOEFSTUBOEJOH PODF QJBOJTUT BSF SFMFBTFE GSPN  
BOE BSF FOBCMFE UP TIBSF UIFJS FYQFSJFODFT PO B DPNN  
XBT UIF DBTF EVSJOH UIF WSTU UXP 6\$- \$. \$ QJBOP NBTUFSDM  
QMBZJOH BOE BRFOUJPO UP TUZMF BOE TPVOE EFMJDBDZ BU  
BUNPTQIFSF XBT XFMDPNJOH BOE JOTQJSJOH SBJTJOHIPQ  
JO UIF OFBS GVUVSF \_BOL ZPV UP BMM XIP NBEF JU QPTTJCM  
 )FMFOF "MCSFDIU

%FBUI JO 7FOJDF  
UIF NVTJDBM MFHBDZ PG (JPWBOOJ (BCSJ

(JPWBOOJ (BCSJFMJ EJFE PO "VHVTU JO 7FOJDF BOFS  
GPS TPNF ZFBST XJUI LJE OFZ TUPOFT )F XBT WOZ FJHIU ZF

XFFL \_JT JT B HSFBU QJUZ HJWFO UIBU CZ DPOUSBTU  
NBUFSJBM x BSU BOE BSDIJUFDUVSF x JT PO QFSNBOFO  
TVSQSJTJOH HJWFO UIF OBUVSF PG UIF NVTJDBM GPSDF

1BSU PG UIF SFBTPO GPS UIJT OFHMF DU JT UIBU GBT  
CVUT BOE DPSOFRT PG (BCSJFMJYT CSBWVSB TUZMF XFS  
JO TVDIOVNCFST #VUBOPUIFS SFBTPO NBZ XFMM IBWF  
CPUITVJUBCMFNVTJDJBOTBOE UIF JOTUSVNFOUTPO XI  
DPMBCPSBUPS UISPVHIPVU IJT DBSFFS IBE CFFO UIF C  
WOF DPNQPTFS JO IJT PXO SJHIU (JPWBOOJ #BTTBOP 4  
(BCSJFMJ IF IBE CFFO BQQPJOUFE UP 4U .BSLYT BU UIF E  
DBNF MBEFS PG UIF XJOE FOTFNCMF UIFSF JO BOF  
%BMMB \$BTB BOPUIFS DPSOFRJTU #BTTBOP EJFE JO  
QBSBCMF BCJMJUZ DPVME CF GPVOE JOEFFE UIJOHT C  
CVSTBSZ IBE UP CF PVFSFE UP WOE TPNFPOF XJMMJOH  
TLJMM PG UIF USPNCPOJTUT XIJDI IBE NBEF (BCSJFMJYT  
MFTT PG B SFRVJSFNFOU GPS UIF DIVSDI NVTJD PG .POU  
DPNQPTFST \_FSF XFSF TUJMM WJSUVPTJ UP CF GPVOE  
UIBO DPSOFR BOE UIF SFDPSET PG 4U .BSLYT TIPX B TM  
UIF PUIFS TFF 4FMGSJEHF 'JFME

"OPUIFS GBDUPS UIBU NBZ IBWF DPNQMJD BUFE UIF Q  
FDMJQTF PG XJOE JOTUSVNF OUBMJTUT XBT UIF CFHJO  
\_JT JT MJLFMZ UP IBWF MFE UP UIF EJTSVQUJPO PG U  
XIFSF BMM USPNCPOFT XFSFNBOVGBDUVSFE BU UIBU UJ  
SBWBHFT PG QMBHVF JO UIF T XIJDI MFE UP UIF EFB  
QPQVMBUJPO PG 7FOJDF PG UIF

UBM 0OMZ MBUFS BOFS UIF XBS IBE FOEFE BOE QFBDF CFFO  
8FTUQIBMJB JO EPFT IF SFHBJO UIF TDBMF PG IJT FBSMJ  
JO UPOF BOE XJUI WJPMJOT NPSF QSPNJOFOU UIBO USPNCPC  
\*O NPEFSO UJNFT UIFSF XBT B TJHOJWDBOU SFWJWBM PG  
TUSVNFOUBM XPSLT JO UIF T XJUI CSBTT QMBZFST UBLJ  
QFSGPSNBODF PG IJT DBO[POBT BOE TPOBUB QTUBDIBT UIF X  
GPGS FJHIU JOTUSVNFOUBMJTUT \*U IBT UBLFO MPOHFS II  
UP BDIJFWF TJNJMBS QPQVMBSJUZ \_JT NBZ QBSUMZ IBWF C

10,,€Đ`BĐ DIBNCFS .VTJD DPVT /FVTMIR•`0 OY G

U™R• ±±° €VGPS Q++PVSWFOU0 p`0 FU++  
p PLJO0ebCZ •ô€` - VQ@!€#V' '0E0qFO ++HO  
UIF '{xznkx xkgjotm

"SOPME (%P0/BTOOJ (BCSJFMJ BOE UIF NVTJD PG UIF 7FO  
-POEPO BOE /FX :PSL 0YGPSE 6OJWFSTJUJ 1SFTT  
-BTPDLJ %BWJE BOE #STUPBOPFH7SOFUJBO .VTJ DJBOT  
.BLFST JO &OHMB\$BNCSJEHF 4DPMBS 1SFTT  
4FMGSJEHF 'JFMDF &NBFB\*OFS\$SVNFOUBM .VTJDXGSPN (BO  
:PSL %PWFS 1VCMJDBUJPOT

)BNQTUFBE (BSEFO 0QFSB TQ SJOH QS

.gyigmt\$RgR]]VcZR 3fdeZTR\_R

-kutig|grrdRX]ZRTTZ

'PS UIF WSTU QSPEVDUJPO JO PVS OFX IPNF BU +BDLTPC  
FSGVM POF BDU PQFSBT CZ UXP MBUF OJOFUFFOUI DF  
XIPN JO UIFJS`EJTUJODUJWF XBZT UFMMTUPSJFT PG  
JOH XJUI OPIPMETCBSSFE ` \_FNVTJD JTBT GVMM CMPF  
BDUFST BOE CPUIXPSLTBSF TUFFQFE JO NFNPSBCMF  
UIF UIFBUSF BOFS UXP IPVST ZPV XJMM IBWF IBE B WFS.  
BOE 4JDJMJBO QBTTJPOT

0MJWFS +PIO 3VUIWFO XJMM DPOEVDU UIF )BNQTUF  
BOE #SVOP 3BWFMMB XJMM EJSF DU UIF QSPEVDUJPO PG  
LOPX\$BW`Q 1BH

5FO QFSGPSNBODFT BU +BDLTPOT -BOF \_FBUSF B  
"" CFUXFFO UI`BOE OE`.BZ UI` UI` UI` UI`  
BU QN BOE NBUJOFFT PO`4VOEBZT UI`f OE``.BZ B  
TJQN(p@` P@ ðBCü`PAh GPS€\$ĐÑi PU• Đ QFSGPS  
UJOFBPCQPLJOH



\$BSM 'SJFESJDI "CFM

-POEPOÝT HSFBU HBNCB QMBZFS BOE GSJ

%VSJOH UIF NVTJDBM DFMFCSBUJPOT PG UIBUNBSLFE UI  
UIF TP DBMMFE ¢-POEPO #BDI£ • UIF HVSF PG IJT HPPE GSJF  
'SJFESJDI "CFM`IBT CFFO MBSHFZ PWFSMPPLFE FWFO UIF  
NFO£T DBSFFST XFSF DMPTFMZ MJOLFE KJT CJPHSBQIJDBM  
UP NZ BSUJDMF PO + \$ #BDI UIBU BQQFBSFE JO UIF QSFWJPV  
ODUPCFS " GVMM BDDPVOU PG UIF #BDI "CFM -POEPO Q  
UIBU BSUJDMF

`\$BSM 'SJFESJDI "CFM JT MJRMF LOPXO UPEBZ FYD  
HSFBU QSPGFTTJPOBM QFSGPSNFS PO UIF WJPMB EB HBNC  
GPSFSVOOFS PG UIF DFMMP BOE LOPXO JO FJHIUFFOUI DFO  
#VU "CFM JT XPSUI SFNFNCFS JOH BT IBWJOH NBEF B WBMVBC  
IJTUPSZ x BOE UP -POEPO NVTJDBM MJGF JO QBSUJDMBS x E  
WJPMB EB HBNCB QMBZFS 6OGPSUVOBUFMZ NVDI PG "CFM  
GPS UIF WJPMB EB HBNCB XBT QSPEVDFE GPS B MBSHFZ BNB  
BEFRVBUFMZ SFXFDU UIF DPOUFNQPSSBSZ SFQPSUT PG IJT H  
CPU I BT B QFSGPSNFS BOE BT B DPNQPTFS 0OMZ JO IJT OPX  
PSDIFTUSB BOE GPS DIBNCFS FOTFNCMFT DBO XF BQQSFDJB  
TLJMMT

"CFM XBT UIF TPO PG \$ISJTUJBO 'FSEJOB OE "CFM )  
EB HBNCB BOE WJPMJO BU UIF DPVSU PG 1SJODF -FPQPME PG  
)FSF \$ISJTUJBO 'FSEJOB OE XPVME IBWF LOPXO +PIBOO 4FCB  
BOE IJT GBNJMZ TJODF + 4 #BDI XBT FNQMPZFE UIFSF BT \$PV  
"DDPSEJOH UP UIF FJHIUFFOUI DFOUVSZ XSJUFS BOE  
OFZ "CFM IBE CFFO BQVQJM PG + 4 #BDI QSFTVNBCMZ BU -F  
GSPN UIF ZFBS PG "CFMÝT CJSUI

#Z XF WOE "CFM OPX UXFOUZ ZFBST PME FNQMPZFE JO  
BU %SFTEFO UIF DBQJUBM PG 'SFEFSJDL "VHVTUVT \*\*\* &MF  
1PMBOE "CFMÝT DPOOFDUJPO XJUI UIF #BDI GBNJMZ DPOUJ  
#BDIÝT TPO 8JMIFMN 'SJFEFNBOO XBT BO PSHBOJTU J  
CVU BMTP CFDBVTF + 4 #BDI IJNTFMG IFME UIF UJUMF PG \$  
#VSOFZ UFMMT VT UIBU UIF %SFTEFO DPVSU PQFSB DPN  
XBT BMTP POF PG "CFMÝT UFBDFST

"CFM MFO %SFTEFO TPNFUJNF JO EVSJOH UIF POHPJ  
CZ UIF BSNZ PG UIF 1SVTTJBO LJOH 'SFEFSJDL UIF (SFBU "C  
UIJT QFSJPE BSF VODMFBS #VSOFZ UFMMT VT POMZ UIBU IF  
QSJODFMZ DPVSUT JO TVDDFTTJPO ÜSFNBJOJOHBU FBDIPO  
WDJFOU TVN UP EFGSBZ IJT FYQFOTFT UP B OFX TDFOF PG BD

6\$- \$IBNCFS .VTJD \$MVC /FXTMFRFS /P

8F EP LOPX UIBU IF WJTJUFE UIF GBNJMZ IPNF PG +PI  
JO 'SBOLGVSU BOE JU IBT CFFO TVHHFTUFE IF  
XFMM BT 1BSJT  
#Z UIF TFBTPO PG "CFM XBT JO -POEPO XIJDI XB

TIBSF PG JU BQQFBSFE BNPOH IJT QVCMJTIFE XPSLT  
8IJMF #VSOFZ UFM MT VT UIBU EVSJOH IJT MJGF "CFM ÜIBE  
DIPTF UP VOEF SUBLFY IJT POMZ LOPXO QVQJMT PG DPVOU  
+PIBOO #BQUJTU \$SBNFS 8JMMJBN -JOMFZ  
ZPVOHFTU TPO PG UIF DPNQPTFS \_PNBT -JOMFZ UIF &MEFS x  
XBVUJTU +PIBOO (FPSH (SBFV D XIP XBT UIF PXOFS F  
FTU LOPXO DPQJFT JO &OH1SFOVEE G F B4FENVDHÉ FT  
f "SHVBCMZ 8PMGHBOH "NBEFVT .P[BSU XBT BMT  
TJODF XIFO UIF .P[BSU GBNJMZ MJWFE JO -POEPO EVSJOH  
XFSF PO WFSZ DMPTF UFSNT XJUI UIFN BOE XF OPX LOPX UIB  
& 0Q /P XBT DPQJFE CZ UIF ZPVOH .P[BSU QFSIBQT BT BO  
ZFBST UIJT TZNQIPOZ XBT NJTUBLFOMZ DPOTJEFSFE UP CF .  
GPSNFSMZ BQQFBSJOH BT , JO ,↑DIFMÝT .P[BSU DBUBMPH  
'SPN POXBSET 3PCFSU #SFNOFS XBT "CFMÝT QSJODJQ  
)F SFJTTFE BMM PG "CFMÝT BMSFBEZ QVCMJTIFE XPSL BOE  
-POEPO FEJUJPOT PG "CFMÝT NVTJD "CFM XBT QSJNBSJMZ E  
NVTJD x IJT GFX WPDBM QJFDFT BSF SFMBUJWFMZ VOJNQPSU

PCPJ TU +PIBOO \$ISJTUJBO 'JTDIFS

% "H

XF LOPX UIBU NBOZ PG IJT TPMP QFSGPSNBODFT PO UIF WJPM  
XSPUF Ü\* IBWF IFBSE IJN NPEVMBUF JO QSJWBUF PO IJT TJY  
TVDI QSBDOJDBM SFBEJOFTT BOE EFQUI PG TDJFODF BT BT  
BOE <+ \$ > #BDI BT NVDI BT NZTFMĐÝ #VSOFZ \*\* "  
TJ[F UFDIOJDBM EJTQMBZ JO IJT QFSGPSNBODFT IJT BSUJT  
CFBVUZ PG UPOF BOE IF XBT NVDI QSBJTFE GPS UIF XBZ IF DPV  
BEBHJP QMBZJOH #VSOFZ MPWJOHMZ SFDBMMFE "CFMÝT QF  
QMFBTJOH ZFU MFBSOFE NPEVMBUJPO UIF SJDIFTU IBSNPO  
QPMJTIFE NFMPEZ XF SF BMM FYQSFTTTFE XJUI TVDI GFFMJOH  
\*\*

"OESFX 1JOL

.gpux xklkxktiky

#VSOFZ \$IBSMF\$BM)JTUP\$ZMPG\*.VTJDSFQ SJOU .FSDFS 'SB  
FE /FX:PSL %PWFS

'SFFNBOPWB .JDIBFMB BOE .JLBOPWB &WB `Ü à.Z IPOPVSB  
UI DFOUVSZ &OHMJTI NVTJDBM MJG&B\$MFO.VTSDV999#PIFNJ  
QQ

)PMNBO 4JGF SDFS %FBUI KF 7JPMB EB (BNCB JO #SJUBJO  
%PMNF&PTDECVSZ \_F #PZEFMM 1SFTT

.D7FJHI 4JNPO Ü'SFFNBTPOSZ BOE .VTJDBM -JGF JO -POEPO  
\$FOUVSZÝ JO 8ZO +P OVFTJ D%JOW&JEH IFUE FOUI "\$MFOFUSV SZ #SJUBJ  
TIPU "TIHBUF QQ

.D7FJHI 4JNPO Ü"CFM \$BSM <,BSM<S'BSWFE\$JTDÝ000JDEZ -  
IRQ XXX HSPWFBNDDDTFEN .BZ

5PNJUB :P Ü\$ISPOPMPHZ PG UIF &OHMJTI #BDI "XBLFOJOH  
#BDI "XBLFOJOH NBOJGFTUFE JO TPVSDFT P&FUIF à áÝ `JO  
&OHMJTI #BDI "XBLFOJOH ,OPXMFEHF PG + 4 #BDI BOE IJT  
-POEPO 3PVUMFEHF `QQ

" TJ[FBCMF OVNCFS PG TDPSFT PG XPSLT CZ "CFM BSF GSFFM  
IRQ JNTMQ PSH XJLJ \$BUFHPSZ "CFM @\$BSM@'SJFESJD

4{mmkyzkj royzktotm

\*O UIF TBOE TUIF (FSNBO FOTFNCMF -B 4UBHJPOF 'SBO  
QBDLFE QFSGPSNBODFT PG "CFMÝT PSDIFTUSBM BOE JOTU  
MBCFM JODMVEJOHIJT QJPOFFSJOH LFZCPBSE DPODFSUPT  
BSF TUJMM BWBJMBCMF

6\$- \$IBNCFS .VTJD \$MVC /FXTMFRFS /P

"RSBDUJWF QFSGPSNBODFT PG "CFMÝT HBNCB TPOBU  
FOUJ.\$MEEM£T 'JQFS£P\$NF E CZ 4VTBOOF )FJOSJDI )ZC  
\$%"

:PV5VXXX ZPVUVSFDNBJNOT BLFZ TPVSDFG PUIFSXJ  
QFSGPSNBODFT

"iqtu}rkjmksktz

\_F BVUIPS QVCMJTIFE B MPOHFS GVMZ SFGFSFODFE  
JO \$IBSMFT 1PSTFU BOE \$FDJMBFBW/\$PHCSJREFF EFT -V  
&VSPQF "N©SJRVT %JDUJPCBSJTS &Q\$PJTPT\$H\$BNQJF  
\_JT FEJUFE &OHMJTI WFSTJPO JT QVCMJTIFE IFSF XJUI

\$PMMFHJVN .VTJDVN PG -POEPO QSFTF  
\$POTUBOU -BNCFSUBOE +POBUIBO %P

\$PMMFHJVN .VTJDVN PG -POEPOÝT OFYU DPODFSU QBJ  
FWFS QBPVMSBQJEF +POBUIBO %PWFÝT \$JFXDIBESBMFXPS  
%PMQIJO

\_F DPODFSU UBLFT QMBDF PO UI +VOF QN 4U`+  
8 + --

1SFNJFSFE JO .BODIFTUFS JO \$POTUBOU -BNCFS  
4BDIFWFSFMM 4JFXFM(SYBTECFD)PNF B GBWPVSJUF XJUI  
BOE TJOHFST BMJLF +B[[ SIZUIN BSF VTFE XJRJMZ JO  
JO UIJT QFSGPSNBODF GPS UXP QJBOPT DIPJS BOE WW  
BENJSFE %VLF &MMJOHUPO BOE QSPDMBJNFE IJT IBSNI  
XBT B GFBSMFTT SFDPODJMFS PG XIBU UIF BDBEFNJFT B  
UP CF FUF SOBMMZ PQQPTFE

+POBUIBO %PWF JT POF PG UIF DPVSOUP\$ZBÝTEMUFIFF%DM  
QIJOJT NPTU SFDFOU DIPSBM XPSL JT B ESNBUJD DB  
DIJMESFOÝT DIPJS BEVMUNJYFE DIPJS UXP QJBOPT BC  
CZ %PWFÝT MPOH UJNF DPMBCPSBUPS "MBTEBJS .JEE

\$PMMFHJVN .VTJDVN PG -POEPO KPJOT GPSDFT XJUI  
JTUT DPVOUFS UFOPS %BWJE "MMTPQQ BOE 4U \$BUIF  
\$IPJS GPS XIBU QSPNJTFT UP CF BTQFDUBDVMBS FWFO  
DBQJUBMÝT CFTU MPWFE DPODFSU WFOVFT

5JDLFUT GPS c BOE c DPODFTTJPOT BWBJMBCMF  
WBODF PO IRSQPOMJOM NVT MPO PSH VL GVUV

6\$- \$IBNCFS .VTJD \$MVC /FXTMFR

.FFU UIF DPNNJRFF x 5BCJUIB 5VDLFR

)FMFOF "M5BCJUIB XIFO EJE ZPV KPJO UIF 6\$-\$IBNCFS.VTJD  
IBT DIBOHFE TJODF ZPV IBWF CFDPNF BNFNCFS PG UIF DPNN  
5BCJUIB 5VDLFR \* KPJOFE UISFF PS GPVS ZFBST BHP XIFC





DPVOUZ NVTJD TDIFNF XIJDI PVFSFE IVHFMZ TVCTJEJTFE M  
ZPVUI PSDIFTUSBT UP DIJMESFO GSPN BHFT TFWFO UP FJHIU  
UP HSPX VQ BU UIBU UJNF 8JUIPVU TVDI PQQPSUVOJUJFT JO  
PO UIF OFYU HFOFSBUJPO PG IPNF HSPXO UBMFOU

)PXFWFS IBE \* LOPXO IPX DVNCFSTPNF BOE FYQFOTJWF UI  
UP CF JO UIF GVUVSF QFSIBQT \* XPVME IBWF DIPTFO TPNFUI  
TMPX EFWFMPQFS PO UIF YDFMMP CVU BT B UFFOBHFS \* GPV  
DPVSTF XJUI B HSPVQ PG WFSZ UBMFOUFE DIJMESFO NBOZ  
BOE GSPN GBNJMJFT PG QSPGFTTJPOBM NVTJDBOT BOE UI  
PG XIBU NJHIU CF QPTTJCMF PO NZ JOTUSVNFOU BOE XIBU S  
IBWF JO POFY T MJGF \_ F DPVSTF GPDVTFE PO DIBNCFS NVT  
BOE PWFS TFWFSBM ZFBST PG BRFOEJOH JU HBWF NF B MPV  
BT MJGF MPOH GSJFOET BOE PQQPSUVOJUJFT UP QMBZ XJUI

\* XBT BMTP MVDLZ UP IBWF TPNF JOTQJSJOH UFBDFST XIP J  
NVTJD BOE BT B SFTVMU \* XFOU PO UP XPSL BT B #BSPRVF YD  
XPOEFGVM NVTJD UFBDFST BU TDIPPM POF PG XIPN MJUF  
TUBHF DPODFSU BOFS DPODFSU VOUM \* HPU VTFE UP QFS  
UIF PUIFS PG XIPN UBVHIU NF UP QMBZ CBTTP DPOUJOVP JO #E  
\* IBE UIF PQQPSUVOJUJZ PG QMBZJOH YDFMMP DPOUJOVP XIFC  
GPS UIF CPZT Y DIPJST PG UIF OYGPSE DPMMFHFT CVU BMTP G

NVTJD CVU ZPV IBWF BMTP QSFTFOUFE B DPOTJEFSBCMF  
DFSUT TVDI BT "OUPO 8FCFSO£T 4POBUB GPS £DFMMP  
4POBUB 0Q /P GPS £DFMMP BOE QJBOP OPU UP NFO  
BODJFOU (SFFL MZSB JO B DPODFSU FYDFFEJOH 8FTUFS  
EJE UIJT CSPBE BQQSPBDI UP NVTJD FWPMWF JO ZPVS D  
TUFQT BOE JO VFODFT PO ZPVS NVTJDBM QBUI

55 \*ÝN OPU TVSF \* IBWF DPOTDJPVTMZ UBLFO BOZ EFD  
QBUI 8F MJLF UP UIJOL XF DBO DPOUSPM XIBU IBQQFOT  
POFO UIBO XF XBOU UP BENJU XF BSF CVNQJOH JOUP QFF  
DJBMMZ JG DBSSZJOH B ÝDFMMP PO POFÝT CBDL PG DP  
EJSFDUJPOT 'PS TFWFO PS FJHIU ZFBST \* XPSLFE PO B  
GPVOEFE XJUI B KB[[ TJOHFS \*U JOWPMWFE QFSGPSNJ  
/PSUI &BTU PG &OHMBOE GSPN JOUFOTJWF DBSF VOJU  
UP IPTQJUBM MBVOESJFT XJUI BMM TPSUT PG BVEJFO  
XFMM BT QBUJFOUT 8F BMXBZT QMBZFE JOGPSNBMMZ B  
BOE BU WSTU \* IBE BTTVNFE GFX QFPQMF XPVME BTL GP  
UIFO POMZ WFSZ XFMM LOPXO QJFDFT \* TPPO MFBSOU  
PUIFS QFPQMFÝT CFIBMG \_F SBOHF PG SFRVFTUT XBT  
DMBTTJDBM NVTJD PG BMM TPSUT PO UIF ÝDFMMP TP HS  
JO POF IPTQJUBM B EBZ B XFFL \*U XBT B QSJWJMFHF UI  
EJFODFT BOE B HSFBU MFTTPO JO OPU XPSSZJOH UPP N  
BCPVU QMBZJOH BOE DPNNVOJDBUJOH BT XFMM BT ZPV

:PV NFOUJPOFE UIF MZSB UIF JOTUSVNFOU \* QMBZFE  
\$MVC DPODFSU JT OPU UIF BODJFOU MZSB XIJDI \* VOEFS  
CVU UIF QPTU DMBTTJDBM MZSB XIJDI JT B CPXFE JOT  
UP B SFCFD BOE GPVOE BMM PWFS TPVUIFSO &VSPQF  
\* TQFOU B MPU PG UJNF JO (SFFDF XIFO \* XBT HSPXJOH  
UIF UPXO PG \$IBOJB \* XBT MVDLZ FOPVHI UP MFBSO MZS  
3PTT %BMZ 6OGPSUVOBUFMZ PODFBU VOJWFSTJUZ \*  
XPSLJOH PO UIF JOTUSVNFOU CVU \* EJE MFBSO B CJU E  
BOE JNQSPWJTJOH JO \$SFUF \* MFBSOUB MPU NPSFXIFO  
GBOUBTUJD #BSPRVF BOE GPML HSPVQ )PSTFT #SBXM J  
QMBZFS BOE DPNQPTFS -BVSB \$BOOFMM BOE HVJUBSJ  
IBE KVTU TUBSUFE TUVEZJOH UIF UBNCPSVB JO #VMHBS

\* IBWF BMXBZT FOKPZFE QMBZJOH DPOUFNQPSBSZ XP

DPWFSFE )JOEFNJUIY T IVNPSPVT XPSLT BOE \* EFDJEFE UP  
FBSMZ YDFMMP QJFDF ZPV NFOUJPOFE

\_JOLJOH PG EFDJTJWF TUFQT BO FYBNQMF PG DPMMBCP  
EFTJHO JT UIF EVP QMBZJOH \*YWF CFFO MVDLZ FOPVHI UP EF  
TJD \$MVC XJUI UIF QJBOJTU BOE 6\$- BMVNOVT 1IJMJQ 1JMLJ  
DVSSFOU KPC BU 6\$- \* XBT MJWJOH JO 0YGPSE BOE TUSVHH  
B WOJUF BNPVOU PG UJNF " GPSNFS DPMMFBHVF GSPN UIF &  
EJE NZ MJCSBSZ USBJOJOH XBT BU UIF UJNF SVOOJOH B SFE  
QIJMPTPQIZ 0OF EBZ IF TVHHFTUFE IF BOE \* QMBZ NVTJD U  
GSPN UIF SFBEJOH HSPVQ BOE \* XBT WFSZ HSVNQZ BCPVU U  
FMJOH XJUI NZ YDFMMP \_F QJBOJTU UVSOFE PVU UP CF 1IJM  
UJNF PVU GSPN QJBOP QMBZJOH UP BRFOE UIF "SBCJD QIJMF  
IJT NVTJDBM HFOFSPTJUJZ BOE UIF TIBSQ FBST PG .JOLFZ 1JM  
QSPKFDUT TVQQPSU BOE BEWJDF JODMVEJOH PO QFSGPSN  
GSJFOE +PIO 5B\$WBODM XZF EFGPS B 6\$- DPODFSU \* DBO IPO  
UIBU OP EFDJTJWF TUFQT XFSF UBLFO CZ NF UP NBLF UIJT N  
MFBSOJOH FBSMZ "SBCJD CVU \* BN WFSZ HMBE UIJOHT UVSC

)" :PVS QPTJUJPO BU 6\$- MPPLT SBUIFS DPMPVSGVM UPF  
-JCSBSJBO BU 6\$- 4QFDJBM \$PMMFDUJPOT BOE JO UIJT DBQB  
UBTLT \$BO ZPV UFMM VT NPSF BCPVU ZPVS KPC BU 6\$-

55 6\$- -JCSBSZ 4FSWJDFT IBT POF PG UIF MBSHFTU VOJWF  
CPPLT NBOVTDSJQUT BOE BSDIJWFT JO UIF 4PVUI &BTU PG  
QPTJU MJCSBSJFT \_F DPMMFDUJPOT BSF TVQFSC BOE WFSZ  
NBOVTDSJQUT UISPVHI JODVOBCVMB UP UIF (FPSHF 0SXFMM  
KPC JOWPMWFT DVSBUJOH UIF FBSMZ QSJOUFE CPPLT JODM  
NBOBHFNFOU CVU BMTP FODPVSBJOH BXBSFOFTT BOE VTF  
B MPU PG UFBDIJOH JOUSPEVDJOH TUVEFOUT JO BMM TPSU  
POF PG UIF WSTU DPOWFSTBUJPOT \* IBE XJUI UIF \$. \$ DPNNJR  
+BNJF XBT BCPVU UIF WSTU SFJOUJUPONZGDFMIFGHTV FT BOE \*  
CSPVHIU UP POF PG IJT WSTU 1IZTJDT MFDUVSFT \* BMTP EP  
FYIJCJUJPOT CPUI BU 6\$- BOE JO NVTFVNT BOE HBMMFSJFT  
CFZPOE \* SVOBQVCMJDFWFOUT QSPHSBNNF XPSLTIPQTGF  
DBUJPO DPMMBCPSBUJPOT XJUINVTFVNT BU 6\$- BOE FMTFXI  
BQQFBSBODF PG PVS CPPLT PO 57 QSPHSBNNFT TVDI BT UIF  
"EB-PWFMBDF BOE \* BMTP IBWF JOQVU JOUP EJHJUJTBUJPO  
FWFOUT \* XPSL POF EBZ BXFFL BU \_F /BUJPOBM "SDIJWFT X  
DVSSFOUMZ IPVTFE 'SPNUIJT NPOUI \* XJMM TUBSUB OFX S  
BDBEFNJD TVQQPSU BOE FWFOUT BMPOHTJEF DVSBUJOH

)" 'JOBMMZ XIBUBSF ZPVS GVUVSF BTQJSBUJPOT BT DPNN  
CFS .VTJD \$MVC 8IBU QJFDFT XPVME ZPV MJLF UP QFSGPSN  
BTQFDUT XPVME ZPV MJLF UP BEESFTT BOE IJHIMJHIU

6\$- \$IBNCFS .VTJD \$MVC /FXTMFRFS /P



#PTUSJEHFÝT PXO FYQFSJFODF PG SFIFBSTJOH BOE QFS  
B SFDVSSFOU UISFBE JO UIF JOPFLSSFHVMBSMZOUIISPVHIPVU  
IJT UISFF EFD BEFT PG HJWJOH SFDJUBMT CFHJOOJOH XJUI  
TUJMM BIJTUPSZ VOEF SHSBEVBUF VQUP UIF SFDFOU DPMMB  
"E" TBU UIF QJBOP \_JT FYQFSJFODF JT B TPV SDF PG JOTJHI  
UIF TDPSF BOE JOUP DIBMMFOHFT JO JOUFSQSFUBUJPO \_VT  
JUJWF OBUVSF PG UIF WSTU TPOH Ü(VUF /BDIUÝ JT FYQMP  
TJOHJOH JU JOB DPOTJTUFOU NPEFSBUF UFNQP XIJMF SFTJT  
SBOHF BMM JOPSEFS UP FNQIBTJTF UIF XBMLJOH QBDF BOE  
NBKPS LFZ UPXBSET UIF FOE PG UIF TPOH B QPJHOB OU DVMN  
UIF TDPSF \* OPUJDFE B SFHVMBSJTBUJPO PG UIF SIZUIN JO  
FOE OPUBCMZ UIJT JT OPU B MJOL UP BOZ QSFWJ PVT NBUFS  
TVQQPSU #PTUSJEHFÝT JOUFSQSFUBUJPO 4JNJMBSMZ UIF  
UP VOTFRMF UIF UFNQP PG Ü%JF 8FRFSGBIOFÝ JODPOTUBO  
QPFN JT BMSFBEZ FYQSFTTFE JO UIF DPNQPTFSÝT FYUSFNF  
XBT BMTP JOUFSFTUJOH UP SFBE BCPVUB SFDJUBM BU XIJDI  
XFSF DIFDLJOH TDPSFT BOE DPOWFSTJOH XIJMF Ü8BTTFSXV  
UIFSF IBE CFFO B EJTBHSFFNFOU BCPVU UIF SIZUINJDBM QE  
BOE EPRFE RVBWFST UIBU JT VTFE DPOTJTUFOUMZ JO UIJT

JOXVFODF PG #ZSPO DBO CF LFFOMZ GFMU JO UIF PCTDV  
BMTP JO UIF MBDL PGB MJOFBSPS TPNFUJNFT BOZ OBSSI  
"OFS UIJT JOUSPEVDUJPO PG UIF DZDMFYT NBJO UIFNF  
EJTDVTTJPO ~~EGFUIB XJCSFEH~~ JOT UIF WSTU QPFN x JUNFBOT  
ÜTUSBOHFY BOE TPPO JOWPLFT (FSNBO OBUJPOBMJTU  
B )BCTCVSH FNQJSF BOE BOFSXBSET B NFOUJPO PG 4BM  
PO Ü%JF 8FRFSGBIOFY UIFSF JT BO VOFYQFDUFE BOE C  
)¶MEFSMJO UIBU BMTP VTF UIF JNBHF PG UIF XFBUIFSWE  
CZ #FOKBNJO #SJRFO BOE )BOT 8FSOFS )FO[F \*U JT QS  
BTTPDJBUJPOT XJMM TFFN TVCKFDUJWF BOE UFOVPVT  
WBSJFE BYOJUJFT UP UIFN 5PNF GSFRVFOU SFGFSFO  
'SJFESJDI TFFNFE TMJHIUMZ BSCJUSBSZ x #PTUSJEHFE  
CFFO BO JOXVFODF PO 4DIVCFSU IJNTFMG BMUIPVHI U  
DPOUFNQPSBSZ

4PNF PG UIF NPTU DPNQFMMJOH JOTJHIUT PG UIJT CP  
UIF IJTUPSJDBM DPOUFYU PG 4DIVCFSUYT XPSL \*O SFM  
DPBM CVSOFST JT EJTDVTTFEJO EFUBJM \*U JT EFFNFE C  
DIBSDPBM CVSOFST ~~UPSECM BTBFDISFWQ~~ FPMJUJDBM HSPVQ  
PQQPTFE UIF )BCTCVSH SFHJNF BOE BEWPDBUFE B DPO  
UIJT TPOH NJHIU DPNQSJTF B SFBDUJPO BHBJOTU UIF D  
MJUJDBM DMJNBUF JO 7JFOOB BOE UIF OFX TUBUF MBX  
PG \_F FYQMPSBUJPO PG EBODF SIZUINT JO Ü5xVTD  
DVTTJPO PO XBMU[JOH JO 4DIVCFSUYT 7JFOOB XJUI B E  
FVFDUT BTDSJCFE UP UIF XBMU[BU UIBU UJNF QIZTJD  
BHF UP MVOHT EVF UP TXJSMJOH EVTU QSPWPDBUJPO F  
XPNFO 'VSUIFSNPSF EBODJOH EVSJOH -FOU DPVME M  
UIPSJUJFT JO QBSUJDVMBS UIF QPMJDF

\*U JT BMXBZT B DIBMMFOHF GPS BXSJUFS UP SFWFBM T  
DPNQPTJUJPOT \_F NPTU GBNPVT TPOH PG UIF DZDMF Ü  
CZ FYQMPSJOH UIF SJDI TZNCMPJTN PGB MJOEFOUSFF  
DPNNVOBM HBUIFSJOH BOE EJTDVTTJOH UIF UFNQUBU  
QJFDF \*O UIJT DPOUFYU BMMVTJPOT UP UXFOUJFUI DF  
BSF QSPCBCMZ VOBWPJEBMF BOE NBOZ BSF NFEJBUF  
.BOO.ÜHJD .PV ~~QVECMJ~~ TIFE JO \_F QSPUBHPOJTU PG .  
VOEFSUBLFT B XJOUFS KPVSOFZ JO UIF "MQT XJUI BO PO



DSPXT TFFN UP UISPX TOPXCBMMT BU UIF QSPUBHPOJT  
SBWFO JT VODFSFNPOJPVTMZ XBLJOHVQ UIF XBOEFSFS  
UP XPXFST PG JDF #VU QBSUJDVMB SMZ DBQUJWBUJOH  
SFHJTUFST PO UIF QJBOP FNCPEZ B CJSE DJSDMJOH VQ  
TIBSF UIF FYQFSJFODF PG XPBUJOH JO UIF TLZ \_FSF JT  
WMN 8J0 UF 3SZ% BW JE "MEFO JO XIJDI UIF EJSFDU  
MPPL BU UIF XBOEFSFS GSPN BCPWF UIF TQSFBE PG IJ  
\_F BVUIPS BEWPDBUFT QFSTVB TJWFMZ UIBU UIJT TPOH  
JEFOUJUJFT BOE WJFXQPJOUT PG B DSPX BOE B IVNBO  
TJHOBMT EFBUI

\_F TDPQF BOE WBSJFUZ PG UIFNFT JO #PTUSJEHFÝT X  
JOWJUFT SFTQPOTFT GVSUIFS SFTFBSDI BOE DSJUJD  
CPPL XJMM HFOFSBUF B DPOTJEFSBCMF RVBOUJUZ PG I  
UP DMBSJGZ RVFTUJ POT SBJTFE JO UIJT XPSL 4PNF MJC  
SFMBUJWFMZ TPMJE XIJMF PUIFST BSF NPSF MPPTF \_F  
QFDUT UIBU DBO CF IFBSE XIFO FJUI 8.50UFS\$SIBDIFD  
UIF TDPSF JUTFMG x UIJT BQQSPBDI XPSLT WFSZ XFMM E  
XJUI UIJT DPNQPTJUJPO \_F CPPLÝT DVTUPNJTFE TUSVD  
SJBM JT HSPVQFE BTTPDJBUIJWFMZ BOE CZ JOEJWJEVBM  
UXFFO DIBQUFST DBO QSFTFOU TPNF EJYDVMUJFT /FW  
KPVSO FZ JT FOHSPTTJOH TVSQSJTJOH JSPOJD CSPB  
BT NBOZ QBUIT BT BSF 8.00UFS\$SIBDIFD

%BDF 3VLMJTB

## \_SFF 3JUFT JO POF NPOUI

'PS UIF \$IBNCFS .VTJD \$MVC SFDFOU TFBTPOT IBWF QS  
DPODFSUT GFBUVSJOH NVTJD GSPN UIF FWF PG UIF 'JST  
UIFTF XBT B WJSUVPTP QSFTFOUBUJPO PG UIF GPVS IBC  
TLZÝT NVTJD GRS 3JUF CBOQBZ 0B CZ .JDIBFM 3PVOE BO  
#FFTPO 'FCSVBSZ \_F WSTU QBSU PG UIJT QJBOP E  
JO +VOF BU B QSJWBUF BQBSUNFOU QMBZ UISPVHI C  
CVTTZ BOE PO DPNQMFUJPO UIJT CFDBKIF 3JUF 0VFS  
B GVSUIFS ZFBS PG DPNQPTJUJPO PSDIFTUSBUJPO BO  
OPX JO JUT GBNJMJBBS GVMM PSDIFTUSBM GPSN XBT QS  
)PXFWS XJUI UIF POTFU PG XBS BOE UIF EFQBSUVSF P  
%JBHIJMFWÝT #BMMFUT 3VTTFT \$PNQBOZ UIF PSJHJOB  
UJDMF JT BO BDDPVOU PG TPNF SFDFOU BRFNQUT UP SF  
GPSN BOE BT B OFXMZ DIPSPHSBQIFE XPSL

"MUIPVHI UIF TFBTPO XBT RVJUF XSPOH POF SFDFO

6\$- \$IBNCFS .VTJD \$MVC /FXTMFR



TFFNT UP IBWF CFFO WMMWTFEGRSINSFJUR CF FYBDU \_F WSTU  
XBT BXPOEFSGVMMZ JMMVNJOB UJOH BDDPVOUCZ .JMMJDFC  
XJUI IFS IVTCBOE ,FOOFUI "SDIFS IBE XPSLFE PWFS TFWFS  
HFUIFS UIF PSJHJOBM /JKJOTLZ DIPSFPHSBQIZ PG UIF WSTU  
QMBDF JO 1BSJT POF ZFBS CFGPSF UIF PVUCSFBL PG UIF 'JST  
DBTJPO PG UIF DFMFCSBUFE SJPU .JMMJDFOUÝT UBML XBT  
BUJPO PG %BODF )JTUPSJBOT &"%) DPOGFSFODF JO #FMGB  
TIF XBT UIF JOWJUFE TQFBLFS )FS GPSFOTJD SFDPOTUSVD  
PG BO FYUSBPSEJOBSZ SBOHF PG NBUFSJBMT GSPN DPTUVI  
DPVOUT JO MFRFST BOE NFNPJST PG UIF PSJHJOBM NFNCFST  
XJUI UIF GFX TVSWJWJOH BOOPUBUFE TDPSFT 0OF PG UIFT  
XBT GSPN .BSJF 3BNCFSU GPVOEFS PG UIF XFMM LOPXO #B  
UIPVHIU UP IBWF CFFO MPTU CVU XBT SFDFOUMZ EJTDPWFS  
QPTTFTTJPOT JO UIF CBDL PG B DMPTFU .BSJF 3BNCFSU IBE  
JOH UIF #BMMFUT 3VTTFT EBODFST UP DPVOU 4IF XBT TUVE  
JO 4XJU[FSMBOE BU UIF UJNF BOE XBT CSPVHIU UP 1BSJT CZ  
QVSQPTF OPU UP EBODF CVU UP IFMQ UIF EBODFST XJUI UIF  
TLZÝT NVTJD \_F SFEJTDPWFSZ PG IFS OPUBUFE TDPSF QSP  
SFDPOTUSVDUJOH /JKJOTLZÝT DIPSFPHSBQIZ

\_F WSTU BRFNQU UP QSFTFOU UIF SFDPOTUSVDUFE CBMM  
DPNQBOZ JO UIF TXBWBZPMBCMFDPN XBUDI W K' 02L)ZC&  
\_F MBUFTU SFJODBSOBUJPO PG UIJT XPSL DBO CF TFFO JO  
MFU PG UIF 4U 1FUFSTCVSHÝT .BSJJOTLZ \_FBUSF OPX BMT  
XXX ZPVUVCF DPN XBUDI W\*U7BELBMX3#ZT QV[[MFE NF XIZ  
4USBWJOTLZÝT NVTJD NJHIU IBWF HJWFO SJTF UP UIF GBNPV  
GPS JU TFFNT UIFTF EBZT UP CF BMM SBUIFS JOOPDVPVT FW  
PVT UIPVHI JO NZ WJFX OPU BMM UIBU GBS GSPN .BIMFS PS M  
UIF QSF XBS QFSJPE \_FBOTXFS \*SFBMJTFE BOFS XBUDIJO  
#BMMFU QFSGPSNBODF XBT OPU UIF NVTJD CVU UIF EBODJO  
PO UIF BFTUIFUJD PG OJOFUFFOUI DFOUVSZ SPNBOUJD CBM  
CZ /JKJOTLZ NVTU IBWF TFFNFE SFWPMVUJPOBSZ BOE PVUSI

6OGPSUVOBUFMZ /JKJOTLZÝT DIPSFPHSBQIZ GPS UIJT B  
QBSUMZ UISPVHI UIF EJTSVQUJPO DBVTFE CZ 'JSTU 8PSME 8  
TLZÝT SFQMBDFNFOU BT MFBE NBMF EBODFS JO UIF #BMMFU  
'PLJOF XIP TUJQVMBUFE JO IJT DPOUSBDU UIBU IF XPVME OF  
PG /JKJOTLZÝT SPMFT PS DIPSFPHSBQIJFT \_VT UIF QJFDF X  
OBM GPSN UIPVHICFHJOOJOH XJUI -©POJEF .BTTJOF JO UIF  
PS SFJOUFSQSUFUBUJPO IBWF CFFO QSPEVDFE " UPUBMMZ

.Z TFDROCF MMPXFE KVTU POF XFFL BOFS SFUVSOJOH GS  
8BMU[ XPOEFSGVM OBNF GPS BEBODFS BOE IFS EBODF HSF  
JOH BOFX DIPSFPHSBQIZ UP 4GSDSOMEZÝT 8FMMT \_JT IBE

6\$- \$IBNCFS .VTJD \$MVC /FXTMFRFS /P

CFFO XJEFMZ UPVUFE BT B OFX BOE BEWFOUVSPVT QSP  
MPOH MJOF PG DIPSPHQBQIJFT UP UIJT JDPOJD TDPSF

CFFO GBTDJOBUEFE CZ UIF FWPMVUJPO PG UIF RVBESJMMF C  
BUFE XJUI UIF &OHMJTI OJOFUFFOUI DFOUVSZ CBMMSPPN U  
CFGVVOE JO UIF \$BSJCCFBO BOE \$VCB JO QBSUJDVMBS " CF  
NVTJDPMPHJTU BOE OPWFMJTU "MFKP \$BSQFOUJFS XBT MBV  
\$FSWBOUFT \*OTUJUVUF \*U XBT B TUVEZ CZ UIF 6OJWFSTJUZ  
BOE QPMJUJDBM UIFPSJTUP, MUUB \$TP SVOTJLDFBOUEJ USMFOEZ JO "MF  
QFOUJFS-BTD/PWTFMHSBDJ<sup>3</sup>O EF MB QSJNBWFS EF SF 3JUF PG 4Q  
JT OP SPPN IFSF UP FWFO USZ UP PVUMJOF UIF HJTU PG IFS B  
GVMM UFYU PG IFS UBMK BOB EFFXIFCUTJVF OPVHI UP TBZ UIBU  
QBSUMZ CFDBVTF PG JUT DVMUVSBM JTPMBUJPO PWFS UIF Q  
BT B GBTDJOBUEFE JOH MBCPSBUPSZ JO XIJDI UP TUVEZ UIF FWP  
GPSNT x B TPSU PG DVMUVSBM3ÜJEM B QPHCF Q V \$BSQ FCEUJG S  
&OHMJTI FODBQTVMBUFT UIF VOJRVF XBZ JO XIJDI B QMBDF  
UIJT TFNJOBM XPSL BOE JU JT XJUIHSFBU JOUFSFTU UIBU \* I  
KF 3JUF PG 4QSTONNF CZ \$BSMPT "DPTUB OPX UIBU IF IBT S  
\$VCBO SPPUT

#JMM 5VDL +BOVBSZ

6\$- \$IBNCFS .VTJD \$MVC /FXTMFRFS /P